



**Audit & Strategy**

**SAPAR**

Monsieur Jean Claude AUGE  
9 rue Saint Christophe  
77100 MEAUX

Monsieur,

Vous avez sollicité notre analyse quant aux réemplois des sommes allouées à titre provisionnelle par le tribunal en application du contrat d'assurances AXA versées en 2001 dans les comptes de la SAS SAPAR, et au chiffrage des dépenses engagées par la société depuis 2000 dans le cadre de la défense de ses droits pour un retour en activité.

Afin de répondre à votre demande nous avons réalisé en janvier 2023 une analyse des flux financiers à partir des bilans comptables de 1999 à 2021, en reclassant les postes comptables « Autres créances » et « Autres dettes » du bilan sur la ligne « Créances et dettes litiges Assurances »

Vous nous avez sollicité afin de faire une synthèse des flux financier afin de comprendre l'utilisation des fonds encaissés par la société SAPAR.

A partir des bilans comptables en notre possession nos pouvons synthétiser les mouvements financiers suivant :

	période 2000 à 2022
Indemnité provisionnelle AXA	9 918 k€
Indemnité Technip	3 819 k€
<b>Total des encaissements SAPAR 2000-2022</b>	<b>13 737 k€</b>
Disparition du cycle normal d'exploitation (BFR) et apurement des dettes existantes à la date du sinistre ( annexe 1)	-1 062 k€
Résultats bilan comptable hors financiers et indemnité technip ( <i>dépenses post sinistre incendie engagées par la sociétés de 2000 à 2022</i> ) Annexe 2	-6 151 k€
Restitution à l'assureur MMA	-446 k€
Saisie attribution CEPME	-5 000 k€
<b>Total des décaissements SAPAR 2000-2022</b>	<b>-12 659 k€</b>
<b>Encaissement nette ( 13 737 - 12 663 )</b>	<b>1 078 k€</b>
<b>Cette somme correspond à la Trésorerie figurant au bilan au 31/12/2022</b>	<b>1 057 k€</b>
<i>Ecart de 21 k€ correspondant au BFR au 31/12/2022</i>	

Quincy Voisins, le 6 janvier 2023

**Cyrille BOURGEOIS**  
**AUDIT & STRATEGY**  
**SERVICE CONSEIL**

**Annexe 1 BFR au 31/12/99 (en k€)**

	<b>Bilan 31/12/99</b>
Actif circulant	699k€
Trésorerie	350k€
Passif à court terme	-2 111k€
<b>Solde dettes au 31/12/1999 antérieures sinistre ( BFR)</b>	<b>-1 062k€</b>

BROUILLÉ

**Annexe 2 Soldes intermédiaires de gestion (en k€)**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Production vendue biens																							276
Production stockée																							-167
<b>108</b>																							<b>108</b>
Achats matières premières																							-348
Variation stocks MP											63												-350
<b>Charges consommées</b>											<b>63</b>											<b>-63</b>	<b>-698</b>
<b>MARGE BRUTE GLOBALE</b>											<b>63</b>											<b>-63</b>	<b>-589</b>
Achats et charges externes											-45	-94	-217	-81	-87	-59	-79	-53	-125	-66	-8	-77	-124
Impôts et taxes											-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	1					-88
Subventions d'exploitation																							
Salaires bruts											-30	-16	-17	-17	-10	-10	-9	-7					-1279
Charges sociales											-6	-9	-9	-7	-7	-7	-12	-4					-581
Transferts charges											2	49	6	3	2	2	1	1					141
Reprises sur provisions																							105
Autres produits																							2
Dotations aux amortissements											-1	-2											-63
Dotations et reprises sur provisions											29	-63											30
Autres charges																							-290
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>											<b>-49</b>	<b>-72</b>	<b>-245</b>	<b>-101</b>	<b>-102</b>	<b>-75</b>	<b>-102</b>	<b>-63</b>	<b>-125</b>	<b>-76</b>	<b>-9</b>	<b>-83</b>	<b>-130</b>
Charges exceptionnelles											-87	-12											-3144
Produits exceptionnels											382	155	799			21			21	19			2434
+/- Valeur sur cession d'immobilisations																							
Dotations et reprises sur provisions exceptionnelles											160					1000		34	68	50	4		-127
<b>Résultat exceptionnel</b>											<b>543</b>	<b>143</b>	<b>799</b>	<b>799</b>	<b>1021</b>	<b>1021</b>	<b>34</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>3</b>	<b>-44</b>	<b>-838</b>	
<b>RESULTAT AVANT RESULTAT FINANCIER ET INDEMNITE TECHNIP</b>											<b>268</b>	<b>-45</b>	<b>170</b>	<b>39</b>	<b>746</b>	<b>-69</b>	<b>938</b>	<b>-87</b>	<b>-10</b>	<b>-54</b>	<b>23</b>	<b>-11</b>	<b>-138</b>
<b>Résultat financier</b>											<b>-94</b>	<b>4</b>	<b>-240</b>	<b>284</b>	<b>48</b>	<b>33</b>	<b>-8</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>-19</b>	<b>30</b>	<b>-5</b>	<b>46</b>
<b>Indemnité TECHNIP sur litige</b>																							<b>149</b>
<b>3819</b>																							<b>3819</b>
<b>RESULTAT AVANT IS</b>											<b>268</b>	<b>3774</b>	<b>170</b>	<b>39</b>	<b>746</b>	<b>-69</b>	<b>938</b>	<b>-87</b>	<b>-10</b>	<b>-54</b>	<b>23</b>	<b>-11</b>	<b>-138</b>
Participation des salariés																							
Impôts sur les bénéfices																							
<b>RESULTAT NET</b>											<b>268</b>	<b>3774</b>	<b>-170</b>	<b>39</b>	<b>746</b>	<b>-69</b>	<b>938</b>	<b>-87</b>	<b>-10</b>	<b>-54</b>	<b>23</b>	<b>-11</b>	<b>-138</b>